



RAPPORT ANNUEL 2021

FONDATION QUÉBÉCOISE POUR LES JEUNES CONTREVENANTS LA FONDATION DE LA DEUXIÈME CHANCE

Courriel : infos@fqjc.org

Site web : www.fqjc.org

Téléphone : 514 648-5858

Adresse : 75, rue du Square-Sir-Georges-Étienne-Cartier
Montréal (Québec) H4C 3A1 Local 206B



FQJC : 50 ANS
20²²/₂₈

FONDATION QUÉBÉCOISE POUR LES
JEUNES CONTREVENANTS

TABLE DES MATIÈRES

QUI NOUS SOMMES		1
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022	2	
MOT DU PRÉSIDENT		3
UNE NOUVELLE COORDONNATRICE		4
ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT		5
VOS DONS APPORTENT DES RÉSULTATS		6
PROJETS NOVATEURS		7
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020		8
RÉSUMÉ FINANCIER		15
2022 : L'ANNÉE DE TOUS LES DANGERS...		16

QUI NOUS SOMMES

La Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants est un organisme à but non lucratif ayant pour mission de soutenir les jeunes dans leurs efforts à retrouver une trajectoire responsable après avoir commis des délits alors qu'ils étaient mineurs. Elle souhaite offrir une deuxième chance à ces jeunes qui, bien souvent, n'ont même pas eu une première chance comme nous le disait Aldo (nom fictif).

Reconnue comme organisme de bienfaisance, la Fondation recueille des dons et les fait fructifier pour fournir un appui concret à des jeunes qui se prennent en mains. En collaboration avec les professionnels et les institutions prenant en charge les mineur.es délinquant.es, la Fondation se révèle toujours présente pour offrir une deuxième chance à ces jeunes qui souvent, ont besoin que l'on croie en eux.

Bien que notre société se transforme en profondeur depuis les années soixante et que nombre d'ajustements ont été apportés à nos programmes de suivi psychosocial et de réadaptation, les adolescent.es sont toujours confronté.es aux mêmes enjeux d'intégration au monde adulte. Un coup de mains est utile et est même parfois au cœur de la réussite d'un projet de retour à l'école ou de formation professionnelle, d'intégration au marché du travail, de retour à la maison ou encore d'une installation autonome en appartement. La Fondation reconnaît les besoins spécifiques de jeunes prenant une tangente délinquante allant jusqu'à poser des gestes ayant d'importantes répercussions sur les personnes en faisant les frais. Mais aussi, elle reconnaît l'importance de responsabiliser ces jeunes face aux délits commis, aux torts causés directement et indirectement aux personnes et à la société en général.

Mise sur pied en 1978 pour soutenir une vision rendant prioritaire la préparation des jeunes alors en centre d'accueil, à devenir des citoyens responsables et contributifs, la Fondation investit dans des ateliers de travail, dans des lieux d'hébergement dans la communauté et dans des équipes innovantes d'accompagnement des jeunes dans leur réinsertion sociale. La Fondation investit aussi dans la formation des intervenant.es et soutient leur exposition aux meilleures pratiques en organisant des événements internationaux stimulant le développement de programmes originaux et adaptés à l'environnement québécois. Des programmes novateurs se mettent en place et la rencontre entre intervenants et chercheurs universitaires participe au modèle de collaboration bien connu maintenant des instituts universitaires dans le domaine social, particulièrement dans le développement des pratiques de pointe.

S'étendant sur tout le territoire québécois, les programmes de soutien direct aux jeunes et de financement d'activités novatrices sont complétés par des programmes de reconnaissance visant à souligner l'excellence. Les intervenant.es constituent un puissant levier de réussite dans la réinsertion des jeunes suivis ou hébergés en regard des crimes commis. Reconnaître l'expertise développée par ces intervenants, souligner leur engagement continu ou appuyer les milieux à le faire devient encore plus important en moment de crise, sanitaire ou autre. Finalement, le soutien à la vulgarisation de la recherche sur la délinquance vient compléter nos activités.

Les difficultés rencontrées dans le soutien des jeunes délinquant.es vers une réinsertion sociale réussie montrent plus que jamais la pertinence de notre fondation même si c'est une cause difficile à promouvoir.

Ce rapport annuel rend compte de nos réalisations de la dernière année et vise à stimuler la discussion avec toute personne inspirée par notre mission.

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021 – 2022

RÉJEAN TARDIF, PRÉSIDENT

Expert-conseil pour la certification des résidences pour personnes âgées (RPA)
Sur le CA depuis 2002

RENÉ-ANDRÉ BRISEBOIS, VICE-PRÉSIDENT

Coordonnateur professionnel
Centre d'expertise Jeunes en difficulté (IUJD)
CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Sur le CA depuis 2008

ME BRUNO DES LAURIERS, SECRÉTAIRE

Avocat au Contentieux
CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Sur le CA depuis 2020

RAYMOND DESJARDINS CPA, TRÉSORIER

Comptable
Sur le CA depuis 2019

FRÉDÉRIC ALBERT, ADMINISTRATEUR

Chef de service LSJPA,
CIUSSS de la Capitale-nationale
Sur le CA depuis 2021

THÉRÈSE BOUCHER, ADMINISTRATRICE

Coordonnatrice jeunes contrevenants
CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Sur le CA depuis 2021

ÉTIENNE CHOQUETTE, ADMINISTRATEUR

Gestionnaire en intelligence d'affaires,
Alloprof
Sur le CA depuis 2015

ANNE DURET, ADMINISTRATRICE

Retraitée
Sur le CA depuis 2021

CLÉMENT LAPORTE, ADMINISTRATEUR

Chargé de cours ESG|UQAM
Sur le CA depuis 2001

VIOLAINE PAQUETTE, ADMINISTRATRICE

Directrice régionale, BDC Services-conseils
Sur le CA depuis 2020

GILLES ROUSSEL, ADMINISTRATEUR

Retraité
Sur le CA depuis 1993

JEANINE ROUSSEL, ADMINISTRATRICE

Retraitée
Sur le CA depuis 2020

CLÉMENT LAPORTE, DIRECTEUR EXÉCUTIF

En fonction depuis janvier 2020

CAMILLE HALLÉE, COORDONNATRICE GÉNÉRALE

En fonction depuis 2021

CLAUDE HALLÉE, COORDONNATEUR GÉNÉRAL

En fonction depuis 2000

MOT DU PRÉSIDENT

Quelle année ! Nous pensions bien laisser derrière nous les importantes contraintes imposées par la crise sanitaire de 2020. Il en a été tout autrement. Les restrictions de contacts ont ralenti la progression de nos chantiers de modernisation alors que l'interdiction des rassemblements a miné toute volonté d'organiser des événements bénéfiques ou à caractère ressourçant. Financièrement, la crise sanitaire nous a aussi touché en réduisant la capacité de nos placements à générer des revenus. Les besoins demeurent, les moyens diminuent mais nos efforts sont énergisés par les défis que la situation présente. C'est par « vent de face » que se distinguent les organisations solides. Il est vrai que notre résilience s'est développée depuis le tout début de notre existence au contact d'une cause exigeante à défendre et surtout à promouvoir.

Ce repli imposé a pourtant permis la poursuite de la réflexion amorcée en 2020 sur la pérennité de la Fondation. Nos chantiers de transformation, bien que ralentis, se sont poursuivis avec sérieux. Nous avons modernisé notre énoncé de mission et avons défini notre vision, deux éléments fondamentaux qui seront soumis lors de la prochaine assemblée générale. Deux administrateurs provenant de l'extérieur du grand Montréal se sont joints à notre conseil d'administration, appuyant l'orientation que l'ensemble du territoire québécois y soit représenté. La mise en place de l'instance Développement et rayonnement illustre l'importance que prendront ces deux dimensions dans les choix stratégiques qui mèneront notre Fondation vers son cinquantième anniversaire en 2028.

L'ensemble de nos programmes est en voie de renouvellement pour mieux s'adapter à l'évolution des besoins. Notre programme Projets novateurs voit son premier rejeton arriver à maturité et être prêt pour une première réplique. Cette année, c'est plus de 173 000 \$ qui ont été remis dans le cadre de nos divers programmes dont près de 20 000 \$ en aide directe aux jeunes.


Pour une deuxième année, nous avons mené une campagne de financement « virtuelle » avec un résultat dépassant de 14% l'objectif que l'on s'était fixé. D'ailleurs, la recherche de nouvelles sources de financement deviendra un axe de développement de notre plan stratégique 2022.

Ces transformations n'auraient pu se poursuivre sans l'apport des énergies vitales de nos administrateurs, employés et collaborateurs. Comme je l'ai mentionné l'an dernier dans notre rapport annuel, notre coordonnateur général a pris sa retraite et nous avons accueilli notre nouvelle coordonnatrice générale, Madame Camille Hallée. Cependant, la venue désirée de son petit Victor a amené notre coordonnateur retraité, Monsieur Claude Hallée, à reprendre du service pour la durée du congé de maternité.

En soutien, la contribution indéfectible des membres du conseil d'administration, tous bénévoles, permet d'avancer par bonds importants dans l'actualisation de notre modernisation. Enfin, le leadership de notre directeur exécutif nous stimule tous à approfondir notre appropriation de la mission de la Fondation et de ses programmes.

Notre rapport annuel illustre fièrement tous les efforts déployés dans l'année 2021 pour atteindre nos objectifs à l'horizon 2028.

Bonne lecture !



Réjean Tardif, président

NOUVELLE COORDONNATRICE À LA FQJC !

Du plus loin que je me souviene, j'ai toujours aimé aider les gens, les accompagner à trouver leurs petits bonheurs au quotidien, leur place dans la société, dans la vie. Vous ne serez donc pas surpris de savoir que je me suis rapidement formée comme éducatrice spécialisée et que je n'ai jamais cessé d'étudier dans le domaine de la relation d'aide.

Durant mes années sur le plancher, comme on dit dans le domaine, et même depuis mon enfance, la *Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants* a fait partie de ma vie. Tout d'abord, par le biais de mon père qui, par sa passion et son dévouement pour cette Fondation, m'a impliqué dans divers projets auprès de la clientèle des jeunes en difficulté. Puis au fil du temps je revenais sans cesse vers celle-ci pour m'y impliquer volontairement ou par l'entremise de certains projets spéciaux. Même durant mes temps libres, des projets pour cette clientèle unique naissaient dans ma tête.

Je crois pertinence que chaque individu mérite que l'on s'investisse auprès d'eux, afin qu'ils reprennent le contrôle sur leur vie. Selon moi, on ne finit jamais de grandir. C'est de l'intérieur que la plus belle et longue croissance se fait! C'est d'ailleurs pour cette raison qu'il y a quelques années j'ai placé l'empreinte indélébile d'un arbre sur ma peau. Un arbre grandit vers le haut en déployant ses branches, guidé par le soleil et, chemin faisant, il ajoute des anneaux de croissance à son tronc.

Pour moi la *Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants*, sa mission et sa vision sont indispensables. Ces jeunes garçons et ces jeunes filles qui ont eu des démêlés avec la justice ont besoin de croire en de jours meilleurs et la Fondation fait partie de la solution.

Je suis donc très heureuse et touchée de pouvoir faire partie de l'engrenage qui permettra à certains petits arbres de grandir encore et longtemps.



ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT

Notre MISSION

Donner une deuxième chance à des jeunes qui ont eu des démêlés avec la justice.

Nous visons à ce que chaque jeune ayant eu des démêlés avec la justice puisse avoir toutes les chances pour réussir dans une société inclusive et égalitaire.

Notre VISION

Nous comptons y parvenir en soutenant toute personne ou organisation partageant nos objectifs notamment en :

- Aidant financièrement des jeunes pour des besoins spécifiques qu'ils n'arrivent pas à combler
- Soutenant des jeunes à persévérer à l'école ou à maintenir leur engagement dans un parcours de formation à l'emploi
- Appuyant financièrement des initiatives innovantes permettant d'améliorer l'efficacité des interventions
- Étant à l'affût de l'évolution des besoins spécifiques aux défis que ces jeunes doivent relever
- Stimulant la réflexion et la recherche sur des questions pertinentes à la compréhension des mécanismes favorisant une intégration communautaire réussie
- Faisant connaître à la population la réalité de ces jeunes confrontés à des obstacles que tous, nous pouvons contribuer à atténuer
- Reconnaisant les apports méritoires des intervenants les accompagnant

VOS DONS APPORTENT DES RÉSULTATS !

Je suis très content d'avoir été choisi pour votre aide. J'ai pu aller chercher des vraies chaussures d'entraînement (sport, plus un abonnement au gym, ça va m'aider à focusser sur le bon chemin!)

« Merci pour cette aide financière, cette aide m'a permis d'avoir encore mon chez-soi et de me nourrir adéquatement.

La fondation a permis à un jeune qui quittait la garde fermée pour une ressource du CRDI de choisir un fauteuil à son goût pour sa nouvelle chambre, et il était très fier! Il l'a choisi avec son éducatrice et nous avons également pu lui acheter un couvre lit neuf. Cela a grandement facilité cette transition et a permis de lui offrir un environnement qui lui ressemblait. **Merci** à la fondation!

31 19 512 \$

JEUNES DIRECTEMENT FINANCÉS | RÉINSERTION SOCIALE

Une fois de plus, je tiens à vous **remercier** du support que vous m'avez fourni. Votre investissement en moi ne sera pas en vain, je peux vous le promettre. Je ferai de mon mieux pour atteindre mes objectifs académiques et professionnels.

Cette aide fût très appréciée, sans cette aide, je ne crois pas que j'aurai pu garder mon logement. Sans cette aide, je crois que je serai dans le « trouble » et démuné. **MERCI** de cette aide pratique. »

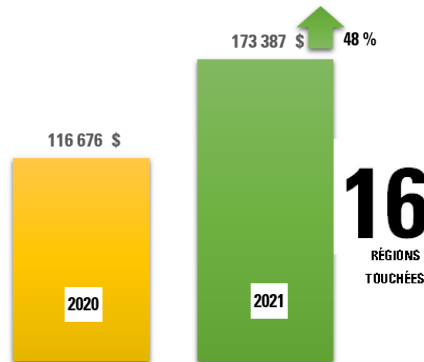
4 3 000 \$

JEUNES SOUTENUS | BOURSES D'ÉTUDE

4 5 860 \$

PROJETS SPÉCIAUX FINANÇANT PLUSIEURS DIZAINES DE JEUNES

Total de l'argent remis par la FQJC



On behalf of the countless clients of Young Offenders Services (Batshaw Youth and Family Centres), who have benefited from generous financial donations of the FQJC, I would like to give a **heartfelt thank-you** to the Foundation. Your interventions have supported these young people to continue their education and training courses with laptops and tuition, to purchase urgently needed clothing and food, to launch their independent living, and to support their involvement in pro-social community activities. You've given validation and confidence to teens who needed your second chance. **Thank-you** and keep up the good work!

« Quand on est dans une région éloignée et qu'on reçoit un prix comme celui-là, on a encore plus l'impression de faire partie de la gang des intervenants au Québec »

Enfin une fondation qui reconnaît le travail souvent oublié des intervenants auprès des jeunes contrevenants » « Par vos prix vous nous faites prendre connaissance du travail qu'on fait. Dans l'action souvent on oublie notre investissement pour ces jeunes. »

5 5 000 \$

INTERVENANTS PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN

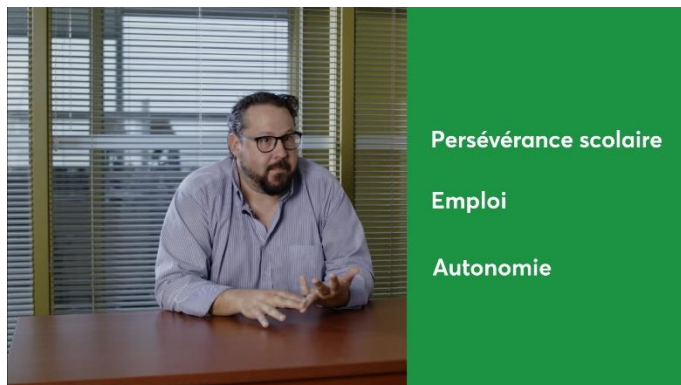
3 130 015 \$

PROJETS NOVATEURS A.C.T.E.S. | EN ROUTE ! | DÉMARCHÉ SENS

2 10 000 \$

INTERVENANTS PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE

PROJETS NOVATEURS

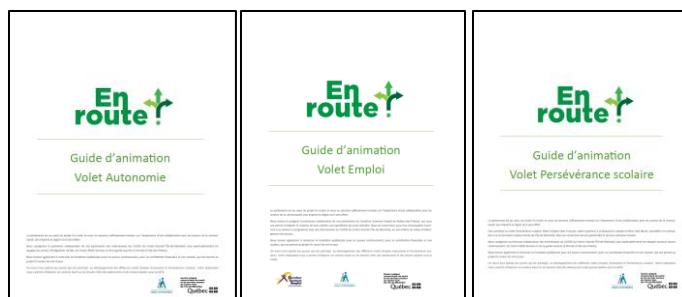


PRÊT À L'EMPLOI !

LE PREMIER DE NOS PROJETS NOVATEURS DISPONIBLE POUR
UNE ADAPTATION DANS UNE AUTRE RÉGION

Le volet **INSERTION AU TRAVAIL** vise 80 jeunes dont le quart bénéficieront d'un transfert personnalisé vers le Carrefour jeunesse-emploi de leur quartier. Le volet **PERSÉVÉRANCE**

SCOLAIRE vise à soutenir une quarantaine de jeunes dans l'accompagnement à la préparation de la passation des tests d'équivalence du secondaire V. Finalement, entre 36 et 40 jeunes participeront aux ateliers de **PRÉPARATION À L'AUTONOMIE**. Comme on le constate, ces ateliers s'inscrivent dans les pratiques reconnues pour favoriser une réinsertion sociale réussie et agir efficacement sur la réduction de la récidive.



BIENTÔT DISPONIBLES POUR D'AUTRES RÉGIONS



M'IMPLIQUER – COMPRENDRE - EXPLORER

- POUR DONNER UN SENS AUX ACTIONS DE RÉINSERTION SOCIALE DES JEUNES CONTREVENANTS.
- POUR DONNER UN SENS À LA DÉMARCHE DE RÉPARATION AUPRÈS DE LA PERSONNE VICTIME.



Assume ton rôle!

PRÉVENIR LA TRAITE ET L'EXPLOITATION
SEXUELLE PAR DES JEUNES LES PLUS À RISQUE DE
S'IMPLIQUER COMME PROXÉNÈTES

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

Bourses et prix

LA BOURSE D'ÉTUDES MARIE-ANNE-BOUCHARD



Chaque année, la FQJC, offre une bourse de 750 \$ à un jeune qui a réussi une étape importante de **son parcours scolaire pour souligner son engagement dans la poursuite de ses études et sa volonté d'exceller.**

RÉCIPIENDAIRE / BOURSIER	ÉTABLISSEMENT	JURY
A*	CISSS DE LAVAL	Mme NICOLE CABANA Gouverneure, FQJC Mme CAMILLE HALLÉE Coordonnatrice générale, FQJC M. CLAUDE HALLÉE Coordonnateur général, FQJC M. RÉJEAN TARDIF Président, FQJC Mme ANOUK LANDRY CIUSSS-de-la Montérégie-Est

*Les noms des jeunes ne peuvent être révélés en conformité avec la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents

LES BOURSES D'ÉTUDES RUBY-CORMIER

Ces bourses d'études, d'une valeur de 750 \$ chacune, ont pour but d'encourager le projet d'études de sept (7) jeunes contrevenants(es) **qui s'impliquent dans une formation générale ou professionnelle et y maintiennent un engagement méritoire.**

Dans le cadre de l'édition 2020 des **BOURSES D'ÉTUDES RUBY CORMIER**, trois candidatures ont été soumises :

RÉCIPIENDAIRE / BOURSIER	ÉTABLISSEMENT	JURY
T	CISSS DE LAVAL	Mme NICOLE CABANA Gouverneure, FQJC
A	CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	Mme CAMILLE HALLÉE Coordonnatrice générale, FQJC
S	CIUSSS DE L'OUEST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	M. CLAUDE HALLÉE Coordonnateur général, FQJC M. RÉJEAN TARDIF Président, FQJC Mme ANOUK LANDRY CIUSSS-de-la Montérégie-Est

Même si c'est son fils qui bénéficie de votre aide la mère apprécie vraiment votre aide.

Thank you once again !

Quelle bonne nouvelle... merci mille fois!

LES PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN RAYMOND-GINGRAS*

*Ces prix** veulent récompenser les compétences professionnelles de deux intervenants œuvrant en LSJPA dans un CISSS ou un CIUSSS – un intervenant en réadaptation et un intervenant psychosocial – dont les qualités inspirantes sont reconnues par leurs pairs.*

RÉCIPIENDAIRE / BOURSIER	ÉTABLISSEMENT	VOLET
MERYEM EL HANACHI	CISSS DE LAVAL	RÉADAPTATION
JULIE NASSIF***	CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	RÉADAPTATION
KAREN FORTIN	CISSS BAS-SAINT-LAURENT	PSYCHOSOCIAL
LARA CULPAK	CISSS DE LAVAL	PSYCHOSOCIAL
ANNIE OUELLET	CISSS GASPÉSIE-LES-ÎLES-DE-LA-MADELEINE	PSYCHOSOCIAL

* Comme le concours n'a pas eu lieu en 2020 (crise sanitaire oblige!), le Conseil d'administration a décidé de reconnaître toutes les propositions admissibles reçues en 2020 et 2021.

** Chacun des prix est accompagné d'une bourse de 1 000 \$.

*** La remise du prix a donné lieu à une activité de reconnaissance animée par l'organisation où travaille la personne. La bourse lui a été remise en personne en présence de ses collègues et gestionnaires.



Remise du prix d'excellence au quotidien Raymond-Gingras 2021 à Madame Julie Nassif, intervenante en réadaptation.

LE PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE GILLES-ROUSSEL

*Ce prix** remis annuellement veut reconnaître l'excellence d'une personne qui a mené au Québec une carrière remarquable dans le domaine de l'intervention auprès des jeunes contrevenants.*

RÉCIPIENDAIRE / BOURSIER	ÉTABLISSEMENT	JURY
MME DIANE ST-ONGE***	CIUSSS DE LA CAPITALE-NATIONALE	Mme CAMILLE HALLÉE Coordonnatrice générale, FQJC
M. GIUSEPPE BERTI	CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	M. CLAUDE HALLÉE Coordonnateur général, FQJC M. RÉJEAN TARDIF Président, FQJC M. JACQUES DIONNE Gouverneur, FQJC M. NELSON BEAULIEU Prix Gilles-Roussel 2016 M. GILLES ROUSSEL Administrateur, FQJC

* Comme le concours n'a pas eu lieu en 2020 (crise sanitaire oblige!), le Conseil d'administration a décidé de remettre cette année deux prix de reconnaissance de carrière Gilles-Roussel.

** Une bourse de 5 000 \$ accompagne cette reconnaissance.

*** La remise du prix a donné lieu à une activité de reconnaissance animée par l'organisation où travaille la personne. La bourse lui a été remise en personne en présence de sa famille et de collègues.



Remise du prix d'excellence de carrière 2021 à Madame Diane St-Onge, intervenante au CIUSSS-de-la-Capitale-nationale. Le prix lui a été remis dans le cadre d'une activité de reconnaissance organisée et animée par son établissement.

Ci-contre, Madame St-Onge entourée des membres de sa famille.

Programmes de soutien

SOUTIEN AUX JEUNES



*Tout jeune assujéti à une ordonnance de la LSJPA peut en tout temps, par l'entremise de son intervenant, demander une aide financière. La FQJC veut ainsi **répondre aux besoins des jeunes dans divers aspects de leur vie** : école, travail, loisirs, logement, santé ou autre.*

Le jury de sélection qui a analysé les demandes était composé des personnes suivantes :

Mme **NICOLE CABANA**, Gouverneure FQJC
 M. **RÉJEAN TARDIF**, président, FQJC
 M. **CLAUDE HALLÉE**, coordonnateur général, FQJC

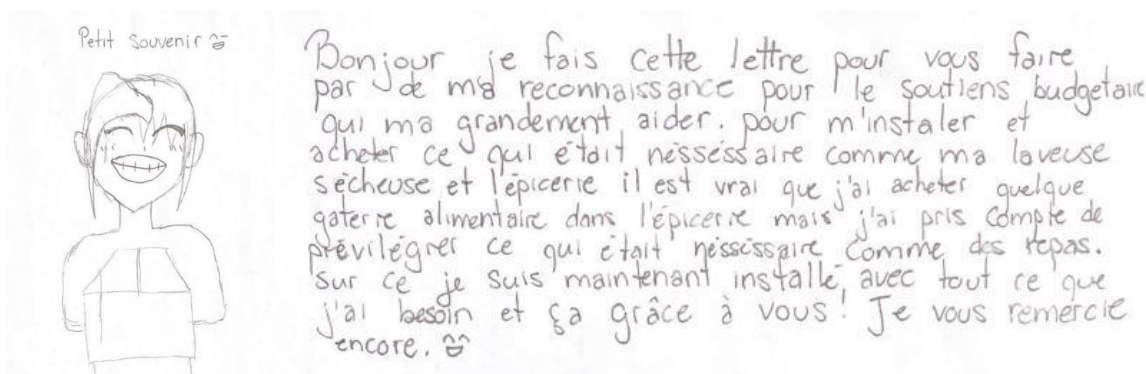
Mme **CAMILLE HALLÉE**, coordonnatrice générale, FQJC
 Mme **ANOUK LANDRY**, CIUSSS-de-la-Montérégie-Est

Le comité a traité 36 demandes en provenance de 16 CISSS/CIUSSS et en a complété 31 pour un montant total de **19 512 \$**.

ÉTABLISSEMENT	NB DEMANDES	MONTANT TOTAL
CIUSSS DE LA MONTÉRÉGIE-EST	4	1 950 \$
CISSS DES LAURENTIDES	1	999 \$
CIUSSS DE LA CAPITALE-NATIONALE	4	2 750 \$
CIUSSS DE LA MAURICIE-ET-DU-CENTRE-DU-QUÉBEC	2	820 \$
CIUSSS DE L'ESTRIE-CHU-SHERBROOKE	4	2 350 \$
CIUSSS DE L'OUEST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	2	1 124 \$
CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	3	1 635 \$
CIUSSS DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN	1	300 \$
CISSS DU BAS-SAINT-LAURENT	3	2 930 \$

ÉTABLISSEMENT	NB DEMANDES	MONTANT TOTAL
CIUSSS DE L'EST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	2	905 \$
CISSS DE LANAUDIÈRE	1	999 \$
CISSS DE L'OUTAOUAIS	2	1 350 \$
CISSS DE LAVAL	1	500 \$
CISSS DE LA CÔTE-NORD	1	900 \$
TOTAUX :	31	19 512 \$

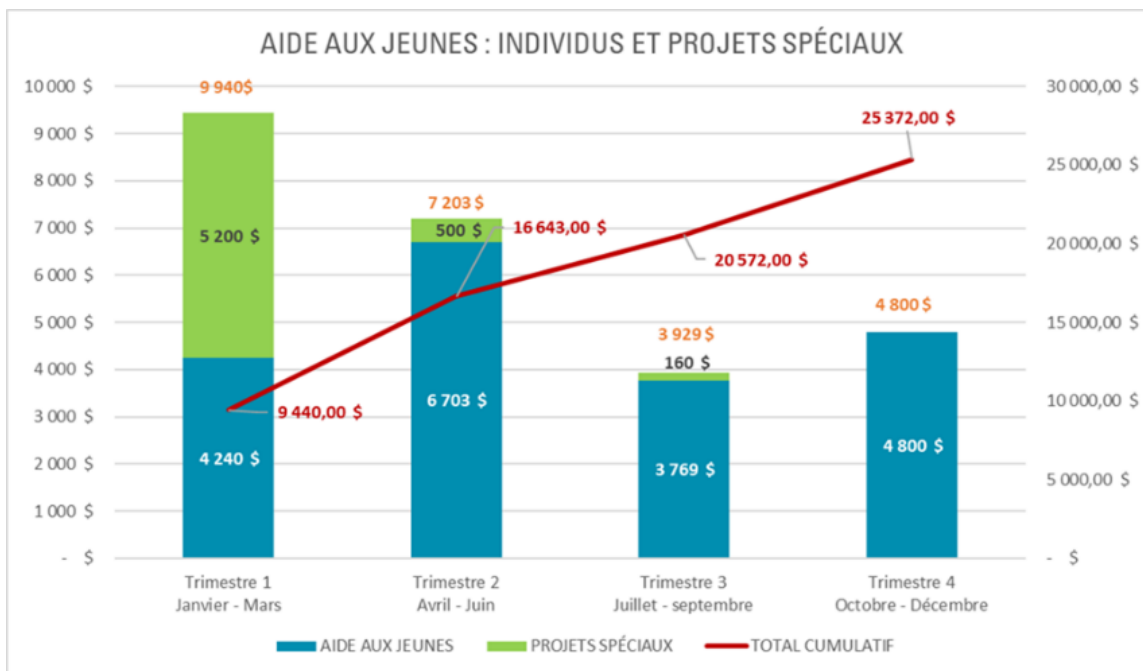
NATURE DES DEMANDES REÇUES	NOMBRE
Sport de groupe (Activité sportive nécessitant le groupe)	2
Sport individuel (Activité sportive individuelle tel l'entraînement en gymnase)	4
Travail	5
Scolaire (Frais liés aux activités scolaires : livres, inscription au cegep, etc.)	7
Formation (Toute formation ou apprentissage facilitant l'insertion au travail)	5
Médical/ Thérapeutique (Ce qui n'est pas couvert par le panier de service)	5
Trousseau de départ (Les essentiels pour la vie autonome : meubles, 1 ^e épicerie)	6
Transport	2
TOTAL :	36



SOUTIEN AUX PROJETS SPÉCIAUX

Certaines demandes particulières nécessitent du soutien particulier. Plusieurs de ces demandes ont rejoint les membres du conseil d'administration qui ont accepté de les soutenir.

ÉTABLISSEMENT	PROJET	MONTANT
CIUSSS DE LA MONTÉRÉGIE-EST	Ateliers de cuisine pour autonomie : Achat d'accessoires de cuisine	200 \$
CIUSSS DE LA MONTÉRÉGIE-EST	Embellissement de la cour intérieure – Achat de produits d'horticulture	500 \$
CIUSSS DE LA MONTÉRÉGIE-EST	Activité de promotion de la lecture : Achat livres usagés	160 \$
FONDS SAMVA	Soutien aux accords de médiation	5 000 \$
TOTAL :		5 860 \$



SOUTIEN À LA RECHERCHE - BOURSE DE RÉDACTION BRUNO- M. CORMIER



Le Dr. Bruno-M. Cormier a été un pionnier de la psychiatrie légale et de la criminologie clinique au Canada. Il a milité pour que les adolescents

bénéficient d'une intervention appropriée à leurs besoins dans des institutions conçues pour leur réadaptation. Il a participé activement à la création de la Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants, dont il a assumé la présidence pendant 12 ans. Créée en 1991, financée par la Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants, et cogérée depuis 2016 avec le Centre international de criminologie comparée, la bourse de rédaction Bruno-M. Cormier, d'une valeur de 5 000 \$, est disponible chaque année pour un étudiant des cycles supérieurs en cours de rédaction d'une recherche portant sur les jeunes contrevenants.

Malheureusement aucune candidature ne nous a été soumise en 2021.

PROJETS NOVATEURS



*Annuellement, les CISSS/CIUSSS et leurs partenaires sont invités à soumettre des propositions pour mettre sur pied et réaliser des **projets novateurs et multisectoriels visant la prévention de la récidive de jeunes contrevenants sous ordonnance de la LSJPA et permettant de répondre à leurs besoins de réinsertion.***

La FQJC allouera un montant annuel maximal de 50 000 \$ pour soutenir le projet retenu, ce montant étant renouvelable annuellement, sous certaines conditions, pour un maximum de trois ans par projet.

Cette année, aucune demande nous a été soumise.

Trois projets novateurs sont actuellement financés par la Fondation. Ils sont à divers niveaux de réalisation et ralentis, bien sûr, par la crise sanitaire. Toutefois, en 2021, la FQJC a alloué à ce programme **130 015 \$**.



EN ROUTE !	Expérimentation	Intégration à la programmation	Réplication	TOTAL ANNUEL
ANNÉE 1: SEPTEMBRE 2018	24 029,32 \$			24 029,32 \$
ANNÉE 2	31 780,88 \$			31 780,88 \$
ANNÉE 3		24 202,43 \$		24 202,43 \$
FIN-ANNÉE 4: DÉCEMBRE 2021			34 855,15 \$	34 855,15 \$
TOTAUX	55 810,20 \$	24 202,43 \$	34 855,15 \$	114 867,78 \$



SENS	Expérimentation	Intégration à la programmation	Réplication	TOTAL ANNUEL
ANNÉE 1: AVRIL 2019	48 258,10 \$			48 258,10 \$
ANNÉE 2	13 056,95 \$	11 694,31 \$		24 751,26 \$
ANNÉE 3*		24 645,76 \$		24 645,76 \$
FIN-ANNÉE 4 :MARS 2023				
TOTAUX	61 315,05 \$	36 340,07 \$	0,00 \$	97 655,12 \$

*Année en cours



ACTES	Expérimentation	Intégration à la programmation	Réplication	TOTAL ANNUEL
ANNÉE 1: AVRIL 2019	28 584,00 \$			28 584,00 \$
ANNÉE 2	15 937,45 \$		41 740,24 \$	57 677,69 \$
ANNÉE 3*	56 488,86 \$			56 488,86 \$
TOTAUX	101 010,31 \$	0,00 \$	41 740,24 \$	142 750,55 \$

*Année en cours

Le tableau ci-haut présente les projets dans leur stade d'avancement. Il est à noter que tous les projets bénéficient d'un délai supplémentaire pour actualiser tout leur potentiel de développement. Ce délai a été accordé en réaction aux ralentissements imposés par la crise sanitaire.

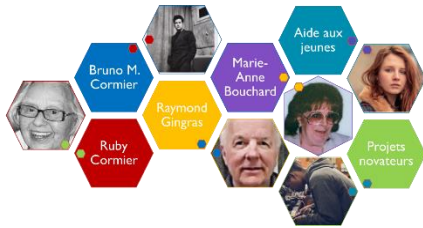
- **En route !** présentera cette année son bilan, les produits de transfert des connaissances développés et sera prêt pour une première réplication.
- **Démarche SENS** entame sa troisième année d'activité. Des outils permettant le transfert des connaissances et l'évaluation des résultats sont en cours pour préparer une éventuelle réplication
- **A.C.T.E.S.** a ajouté un volet individuel au volet de groupe déjà financé par la FOJC. Pour ce faire, le projet a profité d'une subvention de **125 000\$** pour laquelle la Fondation est le fiduciaire. C'est le ministère de la Sécurité publique du Québec qui soutient, par le biais de son Programme Innovation et Développement d'expertise (P.I.D.E.), l'ajout de ce volet.

ÉTABLISSEMENT	PROJET	MONTANT
CISSS DU BAS-SAINT-LAURENT	Démarche SENS	36 340 \$
CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	A.C.T.E.S.	58 819 \$*
CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL	Centre MULTISERVICES	34 855 \$

*Montant tenant compte de la subvention du Ministère de la Sécurité publique.

En 2021, le programme **SOUTIEN AUX JEUNES** a permis d'allouer un montant de **19 512 \$** au bénéfice de 31 jeunes contrevenant.es du Québec. En ajoutant les sommes allouées pour les **PROJETS SPÉCIAUX** touchant plusieurs jeunes contrevenant.e.s, le montant global remis s'élève à **25 372 \$**.

Poursuivant son objectif de reconnaître le succès scolaire et d'encourager les jeunes à persévérer dans leur projet scolaire, la Fondation, par ses programmes de **BOURSES**, a remis **3 000 \$** pour un montant total d'aide directe aux jeunes de **28 372 \$**.



Soulignons qu'une somme de **130 015 \$** a été octroyée pour la continuation de trois **PROJETS NOVATEURS** dont un est prêt pour réplification.

De plus, 7 personnes ont été reconnues pour leur excellence au quotidien ou de carrière et des bourses d'un total de **15 000 \$** leur ont été remises.

La FQJC a donc remis en 2021, **173 387 \$** pour aider directement ou indirectement les jeunes contrevenants.es du territoire québécois qui profiteront d'une **deuxième chance** et qui s'investissent pour y arriver.

Yippee!! Thank you so much! I will let XXX know right now - I'm sure he'll be thrilled!

MERCI, vous allez faire un garçon heureux. Il en a besoin.

Il a récemment déménagé seul en appartement et n'avait pas « d'épicerie » de départ. Il a donc pu le faire grâce à vous!

Merci beaucoup pour votre soutien auprès du jeune, il en sera très reconnaissant.

Mon client et sa mère ainsi que moi-même remercient sincèrement la Fondation des jeunes contrevenants pour son aide financière.

Thank you once again for helping YYY. out in this emergency. Your generosity is greatly appreciated.

Merci beaucoup au nom de ZZZ. et de ma part également.

Ohhhh c'est super ça! J'ai un jeune homme qui sera probablement très emballé et à qui on redonnera davantage de motivation à poursuivre ses bonnes habitudes. Je vous en remercie beaucoup! Et je vous remercie de la part de CCC.!

RÉSUMÉ FINANCIER

PRODUITS

Revenus de placements	103 204 \$
Gain (perte) sur variation des placements	(5 556) \$
Revenus de location	67 619 \$
Subvention - MSPQ	98 500 \$
Subventions - CUEC	\$
Autres sources de financement	44 \$

TOTAL 271 966 \$

CHARGES

Bourses et prix	146 075 \$
Salaires et charges sociales	111 878 \$
Frais de gestion / administration	33 535 \$
Soutien aux jeunes	18 664 \$
Formation/perfectionnement	12 395 \$
Taxes et permis	10 957 \$
Services contractuels	10 080 \$
Amortissement - bâtiment	5 515 \$
Assurances	7 986 \$
Honoraires professionnels	6 584 \$
Télécommunications	3 551 \$
Publicité et promotion	1 496 \$
Loyer	2 800 \$
Frais de déplacement	1 890 \$
Frais de bureau	4 634 \$
Frais de représentation	1 442 \$
Assurance responsabilité	1 318 \$
Support aux activités	860 \$
Entretien et réparations	8 997 \$

TOTAL 390 657 \$

DÉFICIT DE L'EXERCICE (118 691) \$

ACTIF

Actifs à court terme	1 106 102 \$
Placements	1 481 217 \$
Immobilisations corporelles (destinées à la location)	339 007 \$
Autres éléments d'actifs	2 500 \$

TOTAL 2 928 826 \$



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (extrait)

Aux membres de la Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de La Fondation Québécoise pour les jeunes contrevenants, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme un bon nombre d'organismes sans but lucratif, La Fondation Québécoise pour les jeunes contrevenants tire des produits de dons à l'égard desquels il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de La Fondation Québécoise pour les jeunes contrevenants et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des dons comptabilisés, de l'excédent des produits sur les charges, des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés les 31 décembre 2021 et 2020, de l'actif à court terme aux 31 décembre 2021 et 2020, et de l'actif net aux 1^{er} janvier 2021 et 31 décembre 2021 et 2020. Nous avons exprimé par conséquent une opinion d'audit avec réserve sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2021, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Cloutier+Longtin Inc.
CLOUTIER+LONGTIN INC.

2022 : L'ANNÉE DE TOUS LES DANGERS...

Il est maintenant temps de passer à l'action. Les deux dernières années ont été plombées par la crise sanitaire. Cela nous a frappé de plein fouet. Nous avons pu montrer notre agilité en nous adaptant tant bien que mal aux impacts découlant de cette situation. Visioconférences, rencontres hybrides ou co-modales et de nouveaux modes de communication nous ont confrontés dans notre capacité à surmonter les éléments d'une mer agitée tout en ayant beaucoup de plaisir à faire des erreurs en direct !

Nous avons déjà amorcé une réflexion stratégique visant à nous amener en grande forme à 2028, année de notre cinquantième anniversaire de fondation. Disons que la conjugaison de cette remise en question fondamentale avec la crise sanitaire nous a déstabilisés. Beaucoup d'énergie a été investie aux ajustements nécessaires à maintenir nos programmes pour que les jeunes ne puissent pas voir de différences dans le traitement de leurs demandes. Sur ce plan, nous pouvons être fiers d'avoir relevé ce défi. À la lecture de notre rapport d'activité, vous pouvez constater que non seulement, nos investissements se sont maintenus mais ont dépassé de près de 50 % de ceux de 2020. Bien sûr, la reprise des concours, suspendus au plus fort de la crise, expliquent en partie cette importante augmentation. Mais, la progression constante du soutien aux jeunes depuis plusieurs années se poursuit conformément aux orientations de la Fondation.

Arrivent maintenant des défis d'un tout autre ordre. Comme vous avez pu le constater par nos résultats financiers, nous avons connu un déficit d'exploitation, amplifié par des rendements négatifs de certains de nos placements. Cette situation nous semble avoir le potentiel de se maintenir dans les prochains mois et années. La pression que cela occasionne sur le financement de nos programmes de soutien prendra beaucoup de place en 2022. La recherche de revenus sera au cœur de notre action. Pour s'y préparer, nous avons investi en formation philanthropique de notre coordonnatrice générale qui a pu bénéficier d'un coaching spécialisé dispensé par une experte réputée. Ce coaching se poursuivra à l'automne. Les premières retombées sont deux levées de fonds ciblées ayant eu lieu dans le temps des fêtes. De plus, une analyse des sources de financement a permis à notre coordonnatrice de présenter des demandes spécifiques à des bayeurs de fonds dont nous attendons des résultats positifs. Nous devons changer de paradigme. Alors que nos programmes étaient financés principalement par le rendement de nos placements et la gestion serrée de nos dépenses, il deviendra essentiel que nos revenus proviennent dorénavant de donateurs individuels, commerciaux et institutionnels. Il en va de notre avenir.

Plusieurs chantiers sont toujours en cours mais, maintenant que notre mission et vision ont été revues, il y aura accélération de nos efforts à augmenter la notoriété de la Fondation pour soutenir la recherche de financement, pour stimuler les demandes des jeunes à s'adresser à nous, pour promouvoir les innovations découlant de nos projets novateurs et pour reconnaître l'expertise et la résilience des intervenants œuvrant auprès des jeunes contrevenant.es. Ainsi, nous relançons dès maintenant nos concours en les actualisant tant au niveau de leur nature que des montants y étant associés et inaugurons un tout nouveau programme de soutien financier aux adaptations des projets novateurs que désireraient effectuer d'autres milieux d'intervention. Un bon départ pour cette nouvelle année !



Clément Laporte
Directeur exécutif