



# RAPPORT ANNUEL 2024

**FONDATION QUÉBÉCOISE POUR LES JEUNES CONTREVENANTS  
LA FONDATION DE LA DEUXIÈME CHANCE**

Courriel : [infos@fjqc.org](mailto:infos@fjqc.org)

Site web : [www.fjqc.org](http://www.fjqc.org)

Téléphone : 514 648-5858

Adresse : 204, rue du St-Sacrement Suite 300  
Montréal (Québec) H2Y 1W8



# TABLE DES MATIÈRES

<b>QUI NOUS SOMMES</b>	<b>1</b>
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2024-2025	2
<b>MOT DU PRÉSIDENT</b>	<b>3</b>
<b>ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT</b>	<b>5</b>
<b>DÉPENSES DE PROGRAMMES : EFFET DE LEVIER !</b>	<b>6</b>
<b>PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX JEUNES</b>	<b>7</b>
LE SOUTIEN AUX PARCOURS SCOLAIRES	7
L'AIDE DIRECTE	8
LES PROJETS DE GROUPE	8
<b>PROGRAMMES DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES</b>	<b>9</b>
BOURSE DE VULGARISATION SCIENTIFIQUE	9
LES PROJETS NOVATEURS	10
<b>PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX INTERVENANTS</b>	<b>12</b>
PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE	12
PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN	14
BOURSES AUX STAGIAIRES DES TIC	17
<b>LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>18</b>
TOURNOI DE BALLE-MOLLE 2024	18
TIRAGE	19
<b>RÉSUMÉ FINANCIER</b>	<b>20</b>
<b>QUE NOUS ANNONCE 2025-2026 ?</b>	<b>21</b>

# QUI NOUS SOMMES

**L**a Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants est un organisme à but non lucratif ayant pour mission de soutenir les jeunes dans leurs efforts à retrouver une trajectoire responsable après avoir commis des délits alors qu'ils étaient mineurs. Elle souhaite offrir une **deuxième chance** à ces jeunes qui, bien souvent, n'ont même pas eu une première chance comme nous le disait Aldo (prénom fictif).

Reconnue comme organisme de bienfaisance, la Fondation recueille des dons et les fait fructifier pour fournir un appui concret à des jeunes qui se prennent en mains. En collaboration avec les professionnels et les institutions prenant en charge les mineur.es délinquant.es, la Fondation se révèle toujours présente pour offrir une deuxième chance à ces jeunes qui souvent, ont besoin que l'on croie en eux.

Bien que notre société se transforme en profondeur depuis les années soixante et que nombre d'ajustements ont été apportés à nos programmes de suivi psychosocial et de réadaptation, les adolescent.es sont toujours confronté.es aux mêmes enjeux d'intégration au monde adulte. Un coup de mains est utile et est même parfois au cœur de la réussite d'un projet de retour à l'école ou de formation professionnelle, d'intégration au marché du travail, de retour à la maison ou encore d'une installation autonome en appartement. La Fondation reconnaît les besoins spécifiques de jeunes prenant une tangente délinquante allant jusqu'à poser des gestes ayant d'importantes répercussions sur les personnes en faisant les frais. Mais aussi, elle reconnaît l'importance de responsabiliser ces jeunes face aux délits commis, aux torts causés directement et indirectement aux personnes et à la société en général.

Mise sur pied en 1978 pour soutenir une vision rendant prioritaire la préparation des jeunes alors en centre d'accueil, à devenir des citoyens responsables et contributifs, la Fondation investit dans des ateliers de travail, dans des lieux d'hébergement dans la communauté et dans des équipes innovantes d'accompagnement des jeunes dans leur réinsertion sociale. La Fondation investit aussi dans la formation des intervenant.es et soutient leur exposition aux meilleures pratiques en organisant des événements internationaux stimulant le développement de programmes originaux et adaptés à l'environnement québécois. Des programmes novateurs se mettent en place et la rencontre entre intervenants et chercheurs universitaires participe au modèle de collaboration bien connu maintenant des instituts universitaires dans le domaine social, particulièrement dans le développement des pratiques de pointe.

S'étendant sur tout le territoire québécois, les programmes de soutien direct aux jeunes et de financement d'activités novatrices sont complétés par des programmes de reconnaissance visant à souligner l'excellence. Les intervenant.es constituent un puissant levier de réussite dans la réinsertion des jeunes suivis ou hébergés en regard des crimes commis. Reconnaître l'expertise développée par ces intervenants, souligner leur engagement continu ou appuyer les milieux à le faire devient encore plus important en moment de crise, sanitaire ou autre. Finalement, le soutien à la vulgarisation de la recherche sur la délinquance vient compléter nos activités.

Les difficultés rencontrées dans le soutien des jeunes délinquant.es vers une réinsertion sociale réussie montrent plus que jamais la pertinence de notre Fondation même si c'est une cause difficile à promouvoir.

Ce rapport annuel rend compte de nos réalisations de la dernière année et vise à stimuler la discussion avec toute personne inspirée par notre mission.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION 2024 – 2025

<b>RÉJEAN TARDIF, PRÉSIDENT</b> Retraité Secteur de la Santé et des Services sociaux <i>Sur le CA depuis 2001</i>	<b>THÉRÈSE BOUCHER, ADMINISTRATRICE</b> Retraitee Secteur de la Santé et des Services sociaux <i>Sur le CA depuis 2021</i>
<b>RENÉ-ANDRÉ BRISEBOIS, M.SC. VICE-PRÉSIDENT</b> Chargé de projet clinico-scientifique Institut universitaire Jeunes en difficulté (IUJD) CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal <i>Sur le CA depuis 2008</i>	<b>PATRICK DEROUY, ADMINISTRATEUR</b> Coordonnateur professionnel Équipe LSJPA Direction de la protection de la jeunesse CIUSSS de la Capitale Nationale <i>Sur le CA depuis 2024</i>
<b>ME BRUNO DES LAURIERS, SECRÉTAIRE</b> Procureur aux poursuites criminelles et pénales Directeur des poursuites criminelles et pénales Palais de justice de Longueuil <i>Sur le CA depuis 2020</i>	<b>ANNE DURET, ADMINISTRATRICE</b> Consultante Présidente COSMOSS Bas-Saint-Laurent <i>Sur le CA depuis 2021</i>
<b>ROXANE LÉCUYER, CPA, OMA, TRÉSORIÈRE</b> Chef budget, performance et trésorière adjointe Direction Finance et trésorerie RTL <i>Sur le CA depuis 2022</i>	<b>CLÉMENT LAPORTE, MBA, ADMINISTRATEUR</b> Retraité Secteur de la Santé et des Services sociaux Professeur enseignant ESG UQAM <i>Sur le CA depuis 2001</i>
<b>FRÉDÉRIC ALBERT, ADMINISTRATEUR</b> Coordonnateur de la Permanence CIUSSS de la Capitale Nationale <i>Sur le CA depuis 2021- départ février 25</i>	<b>ANDRÉ NORMANDIN, ADMINISTRATEUR</b> Stratège, concepteur et réalisateur ARRO Acteur UDA / ACTRA <i>Sur le CA depuis 2022</i>

**CLÉMENT LAPORTE, MBA, DIRECTEUR EXÉCUTIF**  
En fonction depuis janvier 2020

**CAMILLE HALLÉE, TES, COORDONNATRICE GÉNÉRALE**  
En fonction depuis janvier 2021

**CLAUDE HALLÉE, COORDONNATEUR GÉNÉRAL PAR INTÉRIM**  
En fonction depuis septembre 2024

# MOT DU PRÉSIDENT

Une autre année de bouleversements dans nos institutions de prise en charge des mineurs délinquants s'ajoute aux multiples transformations que le réseau a traversées ces dernières années. L'arrivée de Santé Québec met les milieux cliniques sur le qui-vive. L'importance du secteur de la santé se consolide et plusieurs pensent que cela sera au détriment des services sociaux. Sur ce plan, le secteur de la Protection de la jeunesse fait l'objet des préoccupations et des investissements du gouvernement et laisse souvent de côté les jeunes sous ordonnance de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA). Cela a changé radicalement à l'automne 2024 avec les scandales à épisodes qui ont frappé les centres d'hébergement. Mises à pied, congédierement d'intervenant.e.s et de gestionnaires, remplacement de la directrice nationale de la protection de la jeunesse sont les actions qui ont été complétées en urgence. Mais qu'en est-il des réelles lacunes à la source de ces dérives ? La difficulté de recruter des intervenant.es qualifié.es a le dos large. En faible nombre, noyé.es dans le volume des jeunes suivis en protection de la jeunesse, le champ d'expertise de ces intervenant.es se rapetisse, peu soutenu par la formation, la supervision et le développement de pratiques spécialisées pour une clientèle de plus en plus exigeante et assimilant de nouvelles manifestations violentes comme les agressions avec armes à feu et la recherche d'émancipation criminelle par l'appartenance active aux gangs de rue.

La Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants (FQJC) se désole de cette détérioration de la qualité des milieux de prise en charge pourtant riches en personnels dévoués mais souvent laissés à eux-mêmes et à bout de souffle. Plus que jamais, la pertinence de notre Fondation de la deuxième chance est criante.

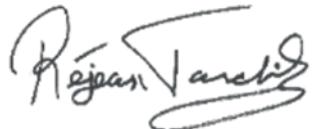
Nous réaffirmons notre croyance dans l'efficacité du soutien aux efforts à déployer auprès de cette clientèle particulièrement exigeante et auprès de ceux et celles qui la côtoie au quotidien. Nous verrons à mettre sur pied un groupe de réflexion pour approfondir notre regard sur la situation actuelle pour éventuellement prendre la parole dans l'espace public. Il est temps que la Fondation fasse entendre sa voix.

Vous découvrirez dans les prochaines pages le bilan de nos actions pour soutenir les jeunes dans leur reprise en mains ainsi que pour reconnaître l'apport exceptionnel de certaines des personnes qui cherchent à avoir une influence significative pour le succès de leur réinsertion sociale. Nos investissements dans le développement de nouvelles initiatives pour attaquer le phénomène des violences armées ainsi que la vulgarisation de travaux de recherche pointus sur le domaine de la délinquance viennent compléter l'actualisation de notre mission.

Pour réaliser tout cela, bien entendu, cela prend de l'argent et comme vous le savez, les temps sont difficiles. En plus du tournoi de balle-molle qui en était à sa troisième édition, nous avons renoué avec un tirage, que l'on souhaite annuel et qui nous a permis d'obtenir près de 25 000 \$ de revenus. 100% de tous les dons reçus sont investis dans nos activités de soutien ! Les coûts d'administration sont absorbés par le rendement de nos actifs financiers.

Petite équipe mais très productive ! Je l'en remercie et souligne au passage l'implication continue des administrateurs qui continuent de croire dans la capacité de notre Fondation de faire la différence.

Fort de cette richesse, c'est avec détermination que nous abordons l'année 2025, centrés sur la pertinence de donner une deuxième chance à chaque jeune ayant eu des démêlés avec la justice afin qu'il puisse avoir toutes les chances de réussir dans la vie, dans une société inclusive et égalitaire.



Président du conseil d'administration

# ACTUALISER NOTRE ENGAGEMENT

## MISSION

**Donner une deuxième chance à des jeunes qui ont eu des démêlés avec la justice.**

**Nous visons à ce que chaque jeune ayant eu des démêlés avec la justice puisse avoir toutes les chances pour réussir dans une société inclusive et égalitaire.**

## VISION

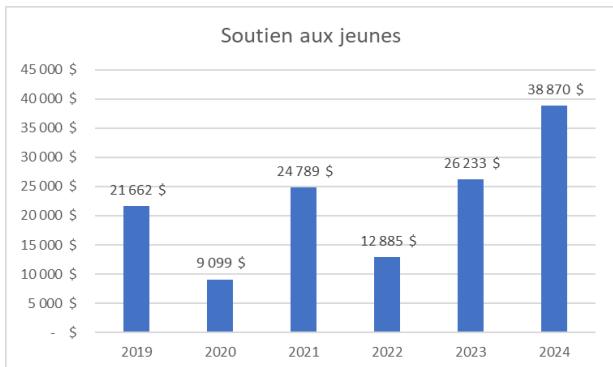
Nous comptons y parvenir en soutenant toute personne ou organisation partageant nos objectifs notamment en :

- Aidant financièrement des jeunes pour des besoins spécifiques qu'ils n'arrivent pas à combler
- Soutenant des jeunes à persévérer à l'école ou à maintenir leur engagement dans un parcours de formation à l'emploi
- Appuyant financièrement des initiatives innovantes permettant d'améliorer l'efficacité des interventions
- Étant à l'affût de l'évolution des besoins spécifiques aux défis que ces jeunes doivent relever
- Stimulant la réflexion et la recherche sur des questions pertinentes à la compréhension des mécanismes favorisant une intégration communautaire réussie
- Faisant connaître à la population la réalité de ces jeunes confrontés à des obstacles que tous, nous pouvons contribuer à atténuer
- Reconnaissant les apports méritoires des intervenants les accompagnant

# DÉPENSES DE PROGRAMMES : EFFET DE LEVIER !

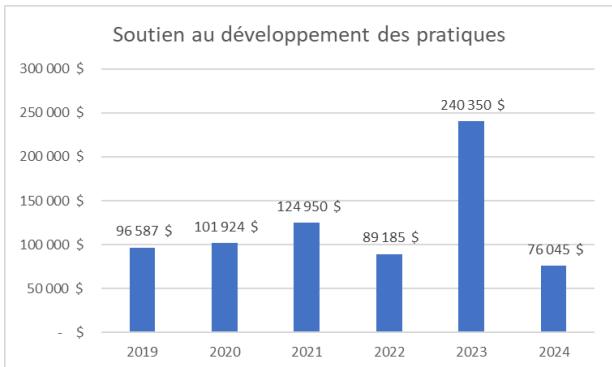
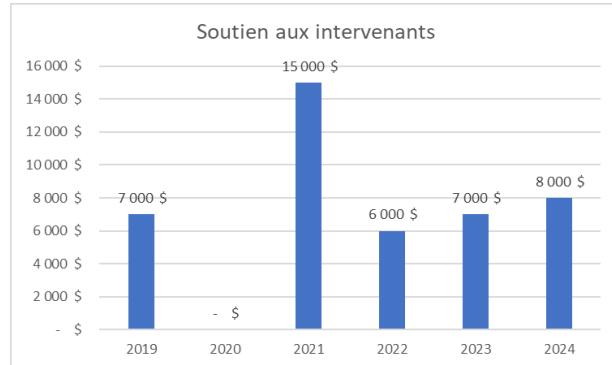
## 905 579 \$

Depuis 2019, c'est près de **1 MILLION \$** que la Fondation pour les jeunes contrevenants a distribué dans ses différents programmes de soutien aux jeunes, aux intervenants et au développement de nouvelles pratiques. Prenons le temps de revenir sur ces 6 dernières années.



Notre programme de soutien aux jeunes comprend l'**AIDE DIRECTE AUX JEUNES** (trousseaux de départ, vêtements, biens essentiels pour soutenir la réinsertion et non couverts par les paniers de service des milieux de prise en charge), le soutien aux parcours scolaires des jeunes (bourses de reconnaissance et de soutien à l'engagement dans un parcours scolaire) et les projets de groupe (ex : boxe, production de gâteaux d'anniversaire, churros pour les visiteurs).

Nos programmes de **SOUTIEN AUX INTERVENANTS** couvrent la reconnaissance d'une carrière exceptionnelle ainsi que l'excellence au quotidien d'intervenants et de gestionnaires aux premières loges d'accompagnement d'une clientèle exigeante. De plus, cette année, s'ajoutent deux bourses en soutien à des stagiaires de Techniques d'intervention en délinquance qui s'orientent vers la clientèle LSJPA.



Finalement, le **SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES** s'est enrichi de notre programme de Projets novateurs qui a permis l'expérimentation de pratiques novatrices maintenant en voie de réPLICATION dans d'autres milieux. Une bourse de soutien à la recherche appuie des étudiants aux cycles supérieurs à faire des travaux sur la clientèle et à les vulgariser par des capsules déjà accessibles sur sites web.

# PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX JEUNES

Nos programmes de soutien aux jeunes couvrent différents besoins. Ils se déploient sous trois catégories : le soutien aux parcours scolaires, l'aide directe et le financement de projets de groupes.

Chaque demande est traitée rapidement par un comité virtuel sous la coordination de notre coordonnatrice Madame Camille Hallée et depuis octobre par Monsieur Claude Hallée, coordonnateur par intérim. En 2024, ont participé aux décisions du comité *Mesdames Anne Duret, Thérèse Boucher et Anouk Landry et messieurs Réjean Tardif, Frédéric Albert, Patrick Deroy et André Normandin*. Lorsque la demande excède 1 500 \$, une recommandation est soumise au conseil d'administration qui en dispose.

## LE SOUTIEN AUX PARCOURS SCOLAIRES



Fondation SSQ

Cette année, nous avons bénéficié d'une subvention de 5 000 \$ de la Fondation SSQ qui « *[accorde] son soutien financier principalement à des organismes qui aident les jeunes à demeurer aux études et à résoudre diverses problématiques qui tendent à les éloigner du système scolaire* ». Le montant total de cette subvention a été affecté à nos programmes de soutien aux parcours scolaires.

## BOURSE MARIE-ANNE BOUCHARD

CHAQUE ANNÉE, LA FQJC, OFFRE UNE BOURSE DE 1 000 \$ À UN JEUNE QUI A RÉUSSI UNE ÉTAPE IMPORTANTE DE SON PARCOURS SCOLAIRE POUR SOULIGNER SON ENGAGEMENT DANS LA POURSUITE DE SES ÉTUDES ET SA VOLONTÉ D'EXCELLER.

Comme vous vous en doutez, nous ne pouvons identifier le jeune récipiendaire d'une de nos bourses de soutien aux parcours scolaires. Sachez cependant que le récipiendaire 2024 qui mérite cette reconnaissance provient du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Il a complété une étape importante de son parcours scolaire et sa candidature a totalement séduit le jury composé de Madame Julie Morin, gouverneure FQJC et conseillère en orientation (École la Passerelle) et messieurs René-André Brisebois, vice-président FQJC et chargé de projet clinico-scientifique (IUJD) et Patrick Roy, administrateur FQJC et responsable des équipes LSJPA (CIUSSS Capitale-Nationale). Cette reconnaissance est assortie d'une bourse de **1 000 \$**.

## BOURSES RUBY-CORMIER

CES BOURSES D'ÉTUDES, D'UNE VALEUR DE 750 \$ (NIVEAU SECONDAIRE) À 1 000 \$ (NIVEAU COLLÉGIAL) CHACUNE, ONT POUR BUT D'ENCOURAGER LE PROJET D'ÉTUDES DU MAXIMUM DE JEUNES QUI S'IMPLIQUENT DANS UNE FORMATION GÉNÉRALE OU PROFESSIONNELLE ET Y MAINTIENNENT UN ENGAGEMENT MÉRITOIRE.

Les bourses d'appui à l'engagement aux études Ruby-Cormier visent à encourager le maintien des jeunes dans leurs parcours scolaires. Six bourses pour une valeur de **5 000 \$** ont été octroyées cette année et fait à noter, deux de ces bourses l'ont été en appui de jeunes au niveau collégial. Ce sont les membres du comité d'aide aux jeunes qui évaluent les demandes.

## L'AIDE DIRECTE

Cette aide vise à répondre à des besoins concrets non couverts par les paniers de services des institutions mais qui apparaissent essentiels à la réussite de la réinsertion sociale d'un jeune. L'achat de vêtements ou d'outils de travail, d'équipements spécialisés, de trousseau de départ, le paiement du premier loyer ou de la première épicerie en sont des exemples non exhaustifs. Cette année, nous avons traité 48 demandes provenant de 11 régions socio-sanitaires du Québec et avons octroyé un peu plus de **28 500 \$** en aide directe. Ce montant représente plus de 93 % (vs 75 % en 2023) des montants des demandes nous ayant été adressées. Les tournées auprès des équipes LSJPA ont certes contribué à recentrer les demandes. Nous sommes heureux de constater la popularité de ce programme de soutien.

## LES PROJETS DE GROUPE

Ces initiatives prises par des jeunes pour expérimenter de nouvelles compétences sont des plus intéressantes. En plus d'une suite au projet de boxe en Montérégie, un projet de pâtisserie s'ajoute à la Cité-des-Prairies. Ce sont **3 325 \$** qui ont été affectés cette année à ces projets



### ACTIVITÉ D'ENTRAÎNEMENT À LA BOXE

CENTRE DE RÉADAPTATION CHAMBLY (CISSS MONTÉRÉGIE-EST)

Suite au grand succès de la première expérimentation menée au centre de réadaptation et à la demande générale (!), nous avons soutenu la continuité de l'expérience avec le studio de Terry Ozias.

Sous la supervision stimulante de Madame Anouk Landry (Prix de reconnaissance d'excellence au quotidien Raymond-Gingras – volet réadaptation), les jeunes se mettent en forme, adoptent de meilleures habitudes alimentaires et surtout doivent adopter des comportements apaisés pour avoir accès à l'activité. Et cela fonctionne !!

### PLATEAU DE CONFECTON DE GÂTEAUX D'ANNIVERSAIRE

CENTRE DE RÉADAPTATION CITÉ-DES-PRAIRIES (CIUSSS CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL)

Une initiative touchante, celle de confectionner des gâteaux d'anniversaire pour les jeunes hébergés en centre de réadaptation. Une opportunité saisie par l'unité Gîte pour en faire un plateau d'initiation à la pâtisserie. Sans nul doute que l'initiative financée par la Fondation du plateau de confection de *churros* en garde ouverte a fait des petits. Nous avons bien hâte d'en voir les résultats.

# PROGRAMMES DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES

## BOURSE BRUNO-M.-CORMIER

CETTE BOURSE ANNUELLE DE **5 000 \$**, OFFERTE CONJOINTEMENT AVEC LE CENTRE INTERNATIONAL DE CRIMINOLOGIE COMPARÉE (CICC) SOUTIENT LA PRODUCTION D'OUTILS DE VULGARISATION DE PROJETS DE RECHERCHE SUR DES QUESTIONS TOUCHANT LA LSJPA. ELLE EST VERSÉE EN DEUX TRANCHES. UNE PREMIÈRE À L'OCTROI DE LA BOURSE ET UNE DEUXIÈME À LA REMISE DU PRODUIT DE VULGARISATION.



## MADAME FANNY MIGNON, BOURSIÈRE

Candidate au doctorat en criminologie

C'est madame Fanny Mignon qui reçoit la bourse cette année. Sa capsule de vulgarisation pourra être consultée sur notre site web ainsi que sur celui du CICC. Le projet de recherche s'intitule : « Caractérisation des jeunes judiciarés dans leurs réseaux de

confiance du Centre de réadaptation Cité-des-Prairies ; ou comment la sociométrie précise la théorie du soutien social dans un milieu restrictif de liberté ». Ce projet émane de deux pans contradictoires de la littérature quant aux liens positifs entretenus entre jeunes judiciarés. D'une part, il a été démontré à maintes reprises que l'amitié entre jeunes contrevenants pouvait mener à une aggravation de la fréquence et de la sévérité d'actes délictuels en milieu ouvert. En revanche, les liens significatifs développés dans des milieux restrictifs de liberté, tant chez les adultes que les adolescents judiciarés, ont été associés à moins de difficultés d'adaptation et de plus grandes chances de se réinsérer avec succès. La théorie du soutien social proposée par Cullen (1994) tombe dans cette ambiguïté, puisqu'elle postule que le soutien, au sens large, éloigne les individus de la criminalité, qu'ils soient récepteurs ou émetteurs de ce soutien social. En revanche, l'auteur précise que le soutien entre pairs judiciarés constitue une exception, dans la mesure où les ressources mises à disposition par ce soutien sont rarement prosociales. Il est proposé dans cette recherche d'exploiter cette ambiguïté par l'analyse de réseaux, qui permet de tenir compte d'une conceptualisation de soutien basée sur les liens de confiance et les perceptions des jeunes quant à ceux-ci. De plus, la sociométrie permet de considérer la structure du réseau de ce milieu fermé pour expliquer les spécificités qu'il pourrait impliquer au niveau relationnel. Ainsi, l'objectif général vise à comprendre comment la sociométrie permet de mettre à l'épreuve la théorie du soutien social développé entre jeunes judiciarés par des réseaux de confiance, en envisageant les spécificités du milieu restrictif de liberté que constituent les unités de garde du Centre de réadaptation Cité-des-Prairies. Les adolescents de deux unités du Centre de réadaptation ont été sondés à six reprises, et les données sont traitées selon des méthodes d'analyses de réseaux quantitatives (tests de régression QAP et modèles ERGM et SAOM). Les résultats démontrent que les erreurs de perception relationnelles entretenues par les adolescents sont très présentes et ont un impact significatif quant à leur décision de se faire confiance les uns les autres. La seconde partie des résultats met en

exergue les forces sociales participant à la création des liens de confiance au niveau du groupe; confirmant le rôle des erreurs de perception, en plus d'une tendance à réciprocquer ce type de liens, indiquant que la structure du réseau n'est pas hiérarchique. Finalement, les conclusions démontrent l'instabilité de la place des acteurs dans le réseau de confiance des unités à travers le temps, encourageant des actions à ce niveau sur le court terme. Si cette visibilité dans le groupe n'affecte pas la perception que les jeunes ont du climat social de l'ensemble de leur unité, en revanche les adolescents les mieux intégrés sont plus optimistes quant à l'atteinte d'un futur prosocial sur le long terme. Ainsi, l'instabilité de la confiance et les erreurs de perception, exacerbées par la nature du milieu restrictif de liberté, limitent mais n'empêchent pas les effets bénéfiques de la confiance de s'exprimer au niveau individuel, concrétisant ainsi la théorie du soutien social de Cullen (1994) entre jeunes judiciarés dans un environnement contrôlé. Les implications pratiques pour les Centres de réadaptation sont discutées.

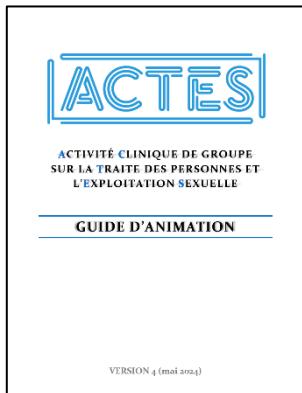
## LES PROJETS NOVATEURS

### Activités cliniques sur la traite et l'exploitation sexuelle (A.C.T.E.S.)

Ce projet développé en partenariat avec l'Anonyme, PACT-de-rue, le Carrefour Jeunesse-Emploi Montréal-Centre-Ville, l'école Amos, est coordonné par l'Institut universitaire Jeunes en difficulté du CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal avec la participation financière de la Fondation québécoise pour les jeunes contrevenants et du Ministère de la Sécurité publique du Québec. La phase exploratoire et expérimentale est terminée et deux suites découlent directement du projet. Tout d'abord déployées auprès des jeunes sous garde, les activités s'étendent dans la communauté par un volet original de pairs-aidance (SPIRALE) sous la coordination de PACT de rue.



### ACTIVITÉS DE GROUPE A.C.T.E.S.



**ACTES** est une activité clinique de groupe qui s'adresse aux jeunes hommes contrevenants assujettis à une peine de garde et de surveillance (ouverte ou fermée), ainsi qu'aux garçons placés en milieu d'hébergement par la Direction de la protection de la jeunesse (DPJ) en raison de troubles de comportement sérieux.

**ACTES** s'adresse également aux jeunes hommes contrevenants soumis à une peine de probation ou en période de surveillance suivant une peine de garde dans le cadre de laquelle ils sont tenus d'assister à différentes activités cliniques de groupe.

L'activité clinique de groupe vise à prévenir les conduites liées à la traite des personnes et à l'exploitation sexuelle chez les garçons et les jeunes hommes placés en milieu

d'hébergement ou en mise sous garde en vertu de la Loi sur la protection de la jeunesse (LPJ) ou la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA).

À partir du visionnement animé de capsules vidéo, l'activité clinique de groupe ACTES a pour but d'ouvrir le dialogue sur les violences agies par les hommes envers les femmes. En permettant aux participants de discuter franchement du consentement sexuel, des stéréotypes de genre et du sexism, des relations consensuelles, de la pornographie, des violences en contexte intime et du proxénétisme, ACTES vise à déboulonner les mythes sur la masculinité et de déconstruire les normes sanctionnant les violences sexuelles.

Pour favoriser sa distribution dans toutes les régions du Québec voulant utiliser l'activité, un cahier d'animation ainsi que des outils pratiques et des vidéos d'animation scriptés seront disponibles en 2025.



# Spirale

## PROGRAMME DE PAIRS-AIDANCE

Découlant directement de l'expérimentation du projet **ACTES** et partageant l'expertise développée auprès des jeunes ayant des conduites assimilables au proxénétisme et à la traite des personnes, PACT de rue coordonne le volet de pairs-aidance depuis la deuxième année de l'expérimentation **ACTES**. Le projet SPIRALE de PACT de rue s'appuie sur une approche éprouvée de travail de rue pour intervenir auprès des jeunes à risque de rejoindre des gangs. L'objectif est de former des mentors ayant un passé dans les gangs de rue, afin qu'ils partagent leur expérience et leur connaissance du milieu pour aider les jeunes à éviter cette trajectoire.

Le projet repose sur une approche concertée, avec plusieurs partenaires impliqués dans l'accompagnement des jeunes. Les mentors interviennent directement en utilisant des stratégies adaptées à la réalité des jeunes. PACT de rue a pris en charge la coordination des pairs-aidants afin de garantir un suivi cohérent et de qualité.

L'objectif de SPIRALE est de soutenir les jeunes qui souhaitent sortir de la délinquance, en leur offrant un accompagnement personnalisé, des ressources et des modèles de résilience à travers les mentors. Il vise plus spécifiquement à intervenir auprès de jeunes impliqués dans des groupes délinquants et la violence armée en accompagnant des adolescents et des jeunes adultes dans leur réflexion quant au désistement de leur mode de vie délinquant lié aux gangs tout en mettant en place différents moyens permettant de favoriser leur réinsertion sociale.

Par ce projet, il est donc souhaité de consolider une pratique qui était en émergence en plus de l'aligner sur les jeunes les plus criminalisés et judiciarés de Montréal, soit ceux desservis par les Centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux (CIUSSS) qui ont la responsabilité légale des jeunes sous la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA) (CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal et CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal). Près de **75 000 \$** ont été consacrés à ce volet en 2024.

# PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX INTERVENANTS

Dès le début de son existence, la Fondation a voulu insister sur le rôle capital des intervenants et gestionnaires dans le soutien des jeunes ayant des démêlés avec la justice. Pour ce faire, elle a institué des Prix de reconnaissance pour les intervenants et gestionnaires méritoires qui se distinguent auprès de leurs pairs pour leur initiative, leur persévérance et leur authenticité dans les efforts pour venir en aide aux jeunes suivis sous LSJPA.

## **PRIX D'EXCELLENCE DE CARRIÈRE GILLES-ROUSSEL 2024**

CE PRIX REMIS ANNUELLEMENT VEUT RECONNAÎTRE L'EXCELLENCE D'UNE PERSONNE QUI A MENÉ AU QUÉBEC UNE CARRIÈRE REMARQUABLE DANS LE DOMAINÉ DE L'INTERVENTION AUPRÈS DES JEUNES CONTREVENANTS. CE PRIX EST ACCOMPAGNÉ D'UNE BOURSE DE **5 000 \$**.



### **MONSIEUR YVES LAPERRIÈRE, CISSSO, LAURÉAT 2024**

(Extraits de la lettre de recommandation) M. Laperrière a œuvré 34 ans auprès des jeunes en vertu de la Loi sur la protection de la jeunesse et de la Loi sur le système de justice pénale pour adolescents. [...] [Il] a consacré 16 ans de sa vie professionnelle comme chef de service LSJPA-Garde fermée. Il a d'ailleurs été le premier chef LSJPA du Québec à jumeler l'équipe des jeunes contrevenants et l'équipe de l'Apprenti (unité de garde fermée). C'est sous sa recommandation que ce changement important et positif pour les jeunes

contrevenants a été réalisé sous sa responsabilité. Il a par le fait même mis en place le continuum de service entre les délégués et la garde fermée. Ce continuum de service permet une collaboration étroite entre les acteurs ayant à transiger avec les jeunes et ainsi permettre une offre de service fluide, cohérente et adapté aux besoins de ceux-ci.

M. Laperrière est reconnu pour son expertise auprès des jeunes contrevenants et ce, autant sur le plan régional que provincial.

Sur le plan régional, M. Laperrière a mis en place le programme de surveillance intensive, il a d'ailleurs présenté le programme lors d'un colloque provincial. Il a aussi mis en place une offre de service de groupes cliniques animé par les éducateurs et les délégués pour outiller les jeunes dans la gestion de leurs émotions. Il a également été reconnu expert par la Chambre de la jeunesse, Cour du Québec pour le calcul des peines ainsi que comme témoin expert.

M. Laperrière a donné plusieurs formations sur le calcul des peines, sur les changements à la LSJPA lors des projets de loi C-10 et C-75.

Tout au long de ces années comme chef LSJPA, il a contribué au maintien d'un partenariat positif avec l'ensemble de nos collaborateurs. Par l'entremise de la table socio-judiciaire qu'il coordonnait et où l'ensemble de nos partenaires étaient présents : OJA, la

magistrature, les avocats, nos différents corps de police et la directrice provinciale, il a proposé plusieurs sujets permettant aux différents partenaires de mieux s'arrimer, de parler le même langage et d'être plus efficace dans l'intérêt des jeunes contrevenants.

En 2023, il a travaillé avec l'OJA de notre région et le centre d'intervention en abus sexuel sur la mise en place d'un groupe visant à éduquer les jeunes sur la notion du consentement.

Sur le plan provincial, M. Laperrière a fait partie durant 15 ans du comité de suivi LSJPA. Par l'entremise de ce comité ou il a été reconnu pour son expertise, il a influencé plusieurs des changements qui ont eu lieu dans le domaine des jeunes contrevenants que ce soit sur le processus d'intervention, le partenariat avec les OJA (il a fait partie des travaux sur l'entente cadre), les mesures extra-judiciaires (délai et processus), les liens avec les procureurs de la couronne.

Il a également témoigné à titre d'expert à la Commission parlementaire lors du projet de loi C-10.

Par son expertise établie sur le plan provincial, il a été le mentor de plusieurs chefs de service LSJPA. M. Laperrière est aussi reconnu pour sa bienveillance, son écoute, sa disponibilité, son support auprès de ses collègues et de ses équipes. Il a été très agréable de travailler à ses côtés. Il a mis tout son cœur et toute son énergie aux services des jeunes, toujours prêt à faire plus et mieux pour ces derniers, les intervenants, les éducateurs et les agents d'intervention.



### **MADAME DANIELLE PAQUET (1980-2023), TRAJET**

### **LAURÉATE 2024 (REMIS À TITRE POSTHUME)**

(Texte de Christian Favreau, directeur général (TRAJET)

Danielle est partie. Trop vite. Tellement vite que nous, collègues de travail, n'avons pu souligner son départ à la retraite. Les mauvaises nouvelles se sont enchainées, l'une après l'autre, nous laissant toujours perplexe devant la question d'organiser une célébration qu'elle méritait tellement. Nous aurions voulu souligner toute notre appréciation pour la création de l'organisme pour lequel elle a travaillé sur une période de 15 719 jours. Comme dirait l'autre, « C'est quelque chose ». Elle doit bien rire en m'entendant dire ce chiffre. Elle qui se plaisait tant à nous surprendre de chiffres, calculs et statistiques. En connaissez-vous des gens qui ont œuvré pendant 43 ans pour le même employeur ? Elle aimait les ados pour lesquels elle travaillait. Jamais je n'ai senti un désintérêt de sa part, bien au contraire, c'était encore elle

qui menait les entrevues les plus longues d'entre nous. Bon, vous me direz qu'elle aimait bien « jaser » d'accord, mais c'est là une preuve de son désir d'entrer en contact avec l'autre, de mieux connaître l'ado en face d'elle pour le ou la soutenir dans sa démarche et lui offrir l'occasion de mener à terme son engagement ou de respecter une ordonnance. C'était ça la mission de Danielle. Combien de fois l'avons-nous entendu dire : « c'est un beau jeune dans le fond ». Je garde également des souvenirs d'une collègue qui tenait sa porte ouverte, toujours prête à prodiguer des conseils et à diffuser ses connaissances. Elle était riche d'une expérience et elle en a fait bénéficier plus d'un. Je ne me souviens plus du nombre de stagiaires et de recrues qu'elle a accompagnés et supervisés. Comme je le disais plus tôt, Danielle a posé les premiers pas d'un mouvement qui a pris une ampleur importante au Québec. Dès sa sortie de l'Université elle a travaillé à l'expérimentation d'un mode d'intervention communautaire pour les ados « délinquants » comme on le disait à l'époque. Et c'est à travers un projet que cette expérimentation a donné naissance à un organisme, aujourd'hui devenu Trajet. La rigueur de son travail a fait en sorte que l'expérience a obtenu une reconnaissance méritée, qu'elle s'est multipliée et qu'elle a mené à la naissance d'un réseau de 37 organismes, présents partout au Québec. Son projet de permettre à des ados de s'amender a trouvé écho chez tellement de personnes que les travaux communautaires sont maintenant connus par tous et font même partie des Lois relatives aux ados qui ont suivi, et ce, jusqu'à aujourd'hui. Ça me rend triste de savoir que je ne parlerai plus à Danielle. Que je ne pourrai plus m'abreuver à la source d'histoire qu'elle représentait. Toutefois, les nombreux témoignages de sympathies qui nous ont été témoignés suite à son départ nous ont rappelé que son travail avait pris une ampleur importante au Québec et que nous demeurons reconnaissants de celui-ci.

UN DON DE 1 000 \$ A ÉTÉ FAIT AU FONDS RÉPARADO DE TRAJET, CHOIX DE LA FAMILLE DE DANIELLE.



Sylvie Paquette, sœur de Danielle Paquette; Christian Favreau,

## LES PRIX D'EXCELLENCE AU QUOTIDIEN RAYMOND-GINGRAS

CES PRIX VEULENT RÉCOMPENSER LES COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES D'UN INTERVENANT PSYCHOSOCIAL ET D'UN INTERVENANT DE RÉADAPTATION ŒUVRANT EN LSJPA DANS UN CISSS OU UN CIUSSS DONT LES QUALITÉS INSPIRANTES SONT RECONNUES PAR SES PAIRS. CHACUN DES PRIX EST ACCOMPAGNÉ D'UNE BOURSE DE 1 000 \$.

### MADAME CHANTAL RIOPEL, CISSSO



#### LAURÉATE DU VOLET PSYCHOSOCIAL 2024

(Extraits de la lettre de recommandation de Mme Marie-Josée Lachance)

[Madame] Chantal Riopel, a, cette année, trente-cinq (35) ans de service à son actif. C'est aussi après ces trente-cinq (35) années qu'elle a fait le choix de tirer sa révérence et de prendre sa retraite en septembre 2024. Chantal a fait ses débuts aux Centres jeunesse de l'Outaouais en réadaptation, comme éducatrice spécialisée, il y a bientôt de cela dix-huit (18) ans. À l'intérieur de ces dix-huit (18) années, elle a travaillé en mise sous garde fermée ainsi qu'en réadaptation ouverte. Puis, dans les années

2000, alors qu'elle était monoparentale et travaillait à temps complet, Chantal a fait un retour aux études. Ceci lui a permis de décrocher son baccalauréat en travail social et ainsi de traverser au volet psychosocial, toujours aux Centres Jeunesse de l'Outaouais. Elle a par la suite fait de l'application des mesures, de l'évaluation/orientation en protection de la jeunesse pour finalement arriver comme déléguée à la jeunesse dans l'équipe LSJPA en décembre 2017. Chantal est une intervenante chevronnée et on ne lui en passe pas une « ptite vite »! Si elle est fortement convaincue de quelque chose, elle fera usage de toute son expérience ainsi que de toute sa détermination pour pouvoir aider un jeune. Elle est l'incarnation du fameux dicton « la bonne mesure pour le bon jeune au bon moment », le tout en faisant preuve de rigueur professionnelle, de respect et fermeté bienveillante.

[...] Au niveau du service LSJPA, Chantal est actuellement notre doyenne. Sa valeur est reconnue par ses pairs et elle donne de son temps pour transférer ses connaissances, et ce, autant avec ses stagiaires ou encore avec ses nouveaux collègues de travail qui intègrent l'équipe. Accompagnement, modeling, coaching, etc. Chantal est très présente! Lorsqu'elle est en rencontre de partenariat, Chantal en profite aussi pour expliquer le but de LSJPA, donc de notre intervention avec le jeune. Elle explique toujours les balises cliniques et prend le temps de s'assurer de la compréhension de tous, jeunes, parents et intervenants. Ceci lui vaut d'ailleurs la réputation d'être très en demande puisque tous les éducateurs en CRJDA du milieu ouvert souhaitent que Chantal soit la déléguée de leur jeune, tout comme la plupart des parents! En ce sens, elle contribue à faire rayonner notre champ d'expertise au sein de notre direction, mais aussi parmi nos partenaires internes et externes. Aussi, Chantal démontre une capacité hors pair à analyser toutes les composantes de la vie du jeune lorsqu'elle réalise ses rapports pré-décisionnels pour la Cour. Encore après toutes ses années de services, il lui arrive de douter d'elle quant à savoir si le fil conducteur s'y retrouve, mais dans les faits, tous les éléments et même plus encore s'y retrouvent toujours : les facteurs criminogènes influençant le développement des jeunes, mais aussi les recommandations précises visant à maximiser leur développement ainsi que leur plein potentiel.

[...] Chantal est vraiment unique en son genre, c'est un exemple à suivre et elle a un amour de notre clientèle (familles, parents, jeunes) qui est contagieux et qui a le mérite d'être transmis! Son engagement envers l'excellence professionnelle et son impact positif dans notre organisation sont incontestables. Je vous encourage vivement à considérer sa candidature pour ce prix, et ce, avec toute l'attention qu'elle mérite.



Réjean Tardif, président FQJC; Anouk Landry, lauréate; Camille Hallée, coordonnatrice FQJC

**MADAME ANOUK LANDRY  
LAURÉATE DU VOLET RÉADAPTATION 2024**

(Extraits de la lettre de recommandation de Mesdames Julie Drouin, Fany D Fortin et Geneviève Bigras)

[...] Madame Landry est éducatrice à l'unité Émergence au campus de Chambly depuis maintenant 20 ans. Au travers les années, notre collègue s'est grandement impliquée tant auprès des jeunes contrevenants que de

son équipe de travail. Ici, on peut penser à ses nombreuses initiatives pour créer de nouvelles activités amusantes et motivantes pour les jeunes, telles que : cours de boxe avec Terry Ozias, cours de *crossfit* avec le support de la [FQJC] et plus encore. Elle n'hésite pas à aller contre les idées reçues et à offrir aux jeunes toutes les opportunités possibles. Par exemple, son projet de boxe en a fait sourciller quelques-uns. Montrer à se battre à des délinquants... eh bien, elle a gagné son pari; en rendant un quotidien non violent obligatoire à la participation aux ateliers, cela motive les jeunes à avoir un comportement pacifique. De plus, madame Landry est comme la « maman des éducateurs » à l'unité. À n'importe quel moment, nous pouvons nous fier sur elle. Que ce soit pour nous souligner un bon coup ou nous expliquer que nous avons fait un « faux pas », elle a toujours les bons mots pour nous amener à réfléchir plus loin au niveau clinique. Aussi, Anouk est une personne qui a toujours de petites attentions pour nous mettre un sourire au visage dans les moments plus difficiles, ainsi qu'au quotidien. [...] Pendant plusieurs mois, Anouk Landry a assumé le rôle de cheffe d'unité par intérim. [...] Malgré les nombreuses tâches ajoutées à son quotidien, et la lourdeur de celles-ci, Anouk est restée humble, enthousiaste, dévouée et surtout présente, tant pour les jeunes que pour l'équipe. En somme, il est évident que madame Landry est une collègue unique et extraordinaire qui amène énormément au sein de l'équipe de l'Émergence. Au niveau de ses capacités relationnelles, Anouk Landry atteint une catégorie supérieure. Remplie d'entregent, elle entretient d'excellentes relations avec tous les membres du personnel au travers le campus. Que ce soit les gens de l'équipe technique, d'hygiène et salubrité, de la cuisine ou encore du personnel scolaire, Anouk est connue et appréciée par tous. Son franc parlé et sa spontanéité sont sa marque de commerce. D'ailleurs, lorsque Anouk quitte l'unité pour aller chercher quelque chose à la réception, nous savons que nous allons la perdre pendant un bon moment à l'unité, car tout le monde l'interpelle pour avoir son opinion ou simplement pour discuter avec elle! Pour ce qui est de ses compétences didactiques, madame Landry est exceptionnelle. Étant une femme passionnée par son métier, elle sait transmettre et partager son savoir avec les nouveaux employés. Elle réussit à vulgariser la loi LSJPA avec aisance et à expliquer le rationnel derrière chaque décision. D'ailleurs, elle a récemment pris en charge l'équipe des moniteurs pour les intégrer adéquatement dans les unités ainsi que leur expliquer leurs tâches. Également, chaque année, Anouk prend un ou une stagiaire sous son aile. Elle les accompagne de A à Z; en faisant de nouveaux professionnels bien équipés pour entamer leur carrière; le plus souvent au sein même de notre établissement. Dans la compétence de conceptualisation, nous pouvons penser à tous les cas tutorats auxquels Anouk a participé. Certains jeunes ont encore un lien avec celle-ci, même plusieurs années depuis leur départ de l'unité. Anouk a même été invitée, par un ancien jeune de l'Émergence, à assister à sa graduation du secondaire. Bien évidemment, Anouk a répondu oui sans hésitation! Plusieurs jeunes étant passés par la mise sous garde continuent de lui donner des nouvelles. Ils gardent le souvenir d'une éducatrice bienveillante, exigeante, qui les amenait à se dépasser. Certains sont revenus à l'unité faire un témoignage sur comment leur séjour à l'unité leur a servi de tremplin vers un changement de trajectoire. Pour finir, à la suite de tous ces accomplissements énumérés ci-haut, il est évident que madame Landry est une excellente éducatrice complètement investie dans son milieu. Tant au niveau de

tous les projets qu'elle instaure qu'au niveau de ses cas tutorats, Anouk réussi à mobiliser tous les gens nécessaires. Nous pouvons prendre par exemple son projet de tricot : chapeaux pour nouveau-nés ainsi que foulards pour les itinérants. L'équipe n'était pas convaincue du projet, mais elle a tout de même réussi à faire embarquer tous les membres dans le projet qui fut un succès soit dit en passant! Nous pouvons également prendre les stagiaires en exemple. Certains collègues étaient complètement fermés à l'idée d'accompagner des stagiaires. Anouk a su démontrer les bienfaits de les accompagner adéquatement même si cela augmentait les tâches de travail. Nous avons donc eu 3 stagiaires au printemps. Nous pourrions également prendre en exemple tous les cas tutorats d'Anouk au fil des ans, mais ce serait beaucoup trop long de faire la liste de tous ses exploits! ses pairs et les jeunes qui lui reconnaissent ses efforts pour les aider et également l'amour qu'il leur porte. Ils le surnomment « Chef d'équipe ». Il est une référence pour les nouveaux chefs ou intervenants. Il accompagne ses collègues dans les moments difficiles et conseille ceux-ci. Le programme ART (Agression Replacement Training) est très important et malgré tous les déboires dus à la COVID, il a su réanimer l'activité.

### **BOURSES AUX STAGIAIRES EN TECHNIQUES EN INTERVENTION EN CRIMINOLOGIE (TIC)**

CES BOURSES SONT CRÉÉES POUR SOUTENIR LE CHOIX D'ÉTUDIANT.ES DE TRAVAILLER AUPRÈS DES JEUNES SOUS ORDONNANCE



**LSJPA.** POUR SA PREMIÈRE ANNÉE, UN PARTENARIAT AVEC LA FONDATION DU COLLÈGE AHUNTSIC A PERMIS D'IDENTIFIER DEUX ÉTUDIANT.ES MÉRITOIRES AYANT CHOISI DE S'ENGAGER AUPRÈS DES JEUNES CONTREVENANTS. LE CHOIX DES BOURSIER.ES EST EFFECTUÉ PAR LE CORPS PROFESSORAL DES TIC DU COLLÈGE AHUNTSIC. CHACUNE DES BOURSES EST D'UNE VALEUR DE **500\$**.



Claude Hallée, coordonnateur FQJC;  
Zinédine Embarek, boursier; Yves Gauthier, enseignant TIC

**Zinédine Embarek**, unité Gîte de Cité-des-Prairies (garde fermée) – CIUSSS Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal). Stage en milieu de travail pour Zinédine. Son accompagnatrice est Madame Nathalie Chouinard (spécialiste des activités cliniques). Il fait un combiné. Cela veut dire qu'il est à temps plein dès la session d'automne.

**Amaëlle Faultz**, TRAJET (mesures et sanctions extrajudiciaires / mesures ordonnées), appuyé par

Monsieur Christian Favreau, directeur général. Elle travaillera avec des ados dans le cadre d'application de sanctions extrajudiciaires ou encore de peines spécifiques. De façon majoritaire, elle accompagnera la réalisation de mesures de travaux bénévoles. Elle devrait aussi animer des ateliers dans le cadre de mesures DHS (développement d'habiletés sociales en groupe et/ou individuellement). À l'automne, elle fait son stage d'intégration (1 jour/semaine) et à l'hiver, son stage d'intervention (4 jours/semaine).



Cocktail de remise des bourses

# LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

## TOURNOI DE BALLE-MOLLE 2024



Pour une troisième année, le tournoi de balle-molle au profit de la Fondation québécoise pour les jeunes contrevéhants a fait preuve de popularité. C'est quatre-vingt-dix joueurs et une quinzaine de bénévoles qui se sont levés à l'aurore pour profiter

de chaque instant de cet évènement au profit des jeunes. Trois nouvelles équipes se sont jointes à nous le 15 juin dernier, pour compléter notre édition 2024. La journée s'est déroulée sous le soleil et plusieurs de nos partenaires et commanditaires étaient au rendez-vous. L'entreprise et commanditaire Shop santé avait installé son centre de commande tout près de la cantine et ils offraient des rafraîchissements à tous les participants. Une bouteille d'eau signé Shop santé Brossard leur était même offerte afin qu'ils s'hydratent tout au long de cette chaude journée. Nous avons aussi eu la chance de pouvoir déguster quelques produits santé, offerts par nul autre que notre commanditaire des deux dernières années, la courtière immobilière Cynthia Thibault qui croit fermement que tous les gestes comptent pour soutenir la jeunesse. Parmi nos partenaires récidivistes, nous pouvions aussi retrouver le policier communautaire du SPAL au concours d'habiletés avec son radar, cherchant nos lanceurs les plus rapides. Bien d'autres de nos partenaires ont fait une grande différence pour que cette journée mémorable : M. Terry Ozias et son studio de boxe **T.O. BOXING**, l'entreprise **TROPHÉE FORTIN**, le centre de hockey **DESTINATION HOCKEY** de Saint-Hubert, Mme Christine Robillard des **SERVICES FINANCIERS CHRISTINE ROBILLARD**, la députée fédérale **MME ALEXANDRA MENDÈS**, **GESTION PRIVÉE DESJARDINS**, **LES BRASSEURS DE MONTRÉAL**, le **IGA EXTRA SUPERMARCHÉ PICARD INC.** de Brossard, le **BISTRO DES BIÈRES BELGES** et le **CENTRE DE MÉCANIQUE TAREK REZGUI**. En collaboration avec tous nos donateurs de la journée, nous avons récolté plus de **10 000\$**.



## TIRAGE 2024



**5 décembre**, sous la supervision de Cloutier&Longtin KPMG, c'est le moment de connaître les 17 gagnants qui se sont répartis des prix d'une valeur de plus de 15 000 \$ lors du dénouement du tirage de la Fondation 2024.

Plus de 24 000 \$ en vente de billets se sont ajoutés aux commandites de près de 9 000 \$ liés spécifiquement au tirage 2024. Un grand succès considérant le

contexte de l'automne dernier. Au total, des revenus nets de plus de **12 000 \$**. Plusieurs leçons sont certes à tirer pour aller encore plus loin l'an prochain si l'activité est maintenue. Il est à noter que les gagnants proviennent de 11 des régions socio-sanitaires du Québec. De nombreux commanditaires nous ont permis d'offrir des prix à valeur ajoutée. L'implication des membres de l'équipe « des répondants provinciaux » a fait une différence et mérite **d'être soulignée**.



signé local

# RÉSUMÉ FINANCIER

## PRODUITS

Revenus de placements	83 517 \$
Gain (perte) sur variation des placements	136 562 \$
Revenus de location	75 470 \$
Subvention - MSPQ	73 546 \$
Revenus de gestion	25 000 \$
Revenus de tirage	24 180 \$
Dons	19 834 \$
Autres sources de financement	587 \$
<b>TOTAL</b>	<b>438 696 \$</b>

## CHARGES

Bourses et prix	15 500 \$
Projets novateurs	73 546 \$
Salaires et charges sociales	64 610 \$
Frais gestion/administration	62 143 \$
Soutien aux jeunes	26 071 \$
Taxes et permis	11 613 \$
Services contractuels	48 590 \$
Amortissement - bâtiment	5 514 \$
Assurances	11 467 \$
Honoraires professionnels	32 997 \$
Frais de tirage	15 899 \$
Loyer	2 209 \$
Frais de déplacement	5 559 \$
Frais de bureau	1 424 \$
Frais de représentation	5 975 \$
Support aux activités	1 000 \$
Entretien et réparations	139 009 \$
Autres	2 481 \$
<b>TOTAL</b>	<b>524 183 \$</b>
<b>INSUFFISANCE DE L'EXERCICE</b>	<b>85 487 \$</b>

## ACTIF

Actifs à court terme	1 178 315 \$
Placements	1 364 927 \$
Immobilisations corporelles (destinées à la location)	322 465 \$
Autres éléments d'actifs	-\$
<b>TOTAL</b>	<b>2 865 707 \$</b>



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (extrait)

Aux membres du conseil d'administration de la Fondation québécoise des jeunes contrevenants

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Fondation québécoise des jeunes contrevenants (l'« organisme »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2024;
- l'état des résultats pour l'exercice clos à cette date;
- l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes, y compris le résumé des principales méthodes comptables ci-après, les « états financiers ».

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans la section « **Fondement de l'opinion avec réserve** » de notre rapport de l'auditeur, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de l'état de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'organisme tire des produits de dons dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme.

[...]

# QUE NOUS ANNONCE 2025/2026 ?



## ACTIVITÉS PROCHAINES

Notre **quatrième tournoi de balle-molle** se tiendrait en septembre prochain. Vous voulez constituer une équipe ? Vous voulez vous joindre à une équipe ? Vous voulez venir encourager les équipes et nos commanditaires ? Communiquez avec nous ! [info@fqjc.org](mailto:info@fqjc.org)

Une grande surprise pour vous sera annoncée prochainement. Un **événement d'envergure** réunissant les meilleurs rappeurs du Québec se tiendra en début 2026 et ce, au profit de la Fondation !! Ce sera l'occasion de nous faire connaître et même de faire parler de nous sur la scène médiatique.

Le **Tirage** reviendra dans une nouvelle formule. Fort des leçons tirées de l'expérience vécue lors de notre tirage 2024, nous viserons plus haut en termes d'objectif de financement. Les chances de remporter un prix sont de plusieurs fois celles de gagner en achetant un billet de Loto-Québec. Un choix payant ! De nouveaux prix originaux, de nouveaux commanditaires, de nouveaux porte-parole !!

## DES NOUVELLES DES CHANTIERS EN COURS

Comme vous le savez, une grande opération de mise à niveau de nos immeubles est en cours. D'importants investissements pour rénover nos deux duplex ont été consentis et l'aide de la **Fondation immobilière de Montréal pour les jeunes** pour sa généreuse contribution de **65 000 \$** pour la réfection des salles de bain fait la différence. Nous sommes maintenant prêts à les mettre en vente. Comme nous n'avons aucune dette sur ces actifs, tous les produits de la vente pourra contribuer à augmenter notre fonds de dotation et ainsi générer des rendements qui pourront s'ajouter au financement de nos programmes de soutien aux jeunes, aux intervenants et au développement de nouvelles pratiques.



A T  
P Y  
I C

L'autre chantier amorcé en 2024 sera complété cette année. La **refonte complète de notre site web** est en cours. Sa modernisation nous est nécessaire et nous demande beaucoup de temps et d'argent. Mais il est essentiel pour nous permettre d'acquérir notoriété et reconnaissance. Il devient de plus en plus important de pouvoir avoir une plateforme pour diffuser nos activités ainsi que nos produits.